

## Montag, 16.02.2026

### Anreise

19.00 Uhr

Begrüßung und gemeinsames Abendessen

Danach

Vorstellungsrunde

## Dienstag, 17.02.2026

Referent:

**Dr. Detlef Schröter**

Trainer, Coach, Moderator

9.00 Uhr – 12.00 Uhr

### **Kernkompetenzen für Führungserfolg**

- Führungsansätze und Führungsstile
- Transformationale Führung in der Praxis

12.00 Uhr Mittagessen

13.30 Uhr – 17.30 Uhr

### **Führungserfolg durch Kommunikation**

- Wertschätzende Kommunikation
- Die Insel der Anderen
- Konstruktives kritisches Feedback
- Arbeit mit Praxisbeispielen

18.00 Uhr Abendessen

## Mittwoch, 18.02.2026

Referent:

**Dr. Detlef Schröter**

9.00 Uhr bis 12.00 Uhr

### **Mitarbeiter und ihre Motivation**

- 3 Grundmotivationen
- Motivation durch Feedback
- Motivation im Generationenkontext
- Kann eine Führungskraft motivieren?

12.00 Uhr Mittagessen

16.00 bis 19.00 Uhr

### **Systematische Personalentwicklung**

- Kompetenzbedarf definieren
- Kompetenzen erkennen und entwickeln
- Die Führungskraft als Coach
- Gruppenarbeit: Case Studies zum Kompetenzmanagement

19.00 Uhr Abendessen

## Donnerstag, 19.02.2026

Referent:

**Dr. Detlef Schröter**

9.00 Uhr – 12.00 Uhr

### **Umgang mit Dynamiken im Team**

- Unterschiedliche Phasen in Teams erkennen und erfolgreich steuern
- Teamrollen und Verantwortungsübernahme aktiv gestalten
- Arbeit an Praxisbeispielen mit Methoden kollegialer Beratung

12.00 Uhr Mittagessen

13.30 Uhr – 16.30 Uhr

- Teams in der Veränderung
- Fortsetzung: Arbeit an Praxisbeispielen mit Methoden kollegialer Beratung und Erfahrungsaustausch

18.00 Uhr Abendessen

## Freitag, 20.02.2026

8.30 Uhr – 12.10 Uhr

### **Rechtlicher Rahmen bei Beurteilungen und Auswahlentscheidungen**

**Cesare Vannucchi**

Richter am Arbeitsgericht

Ministerium der Justiz und für Migration  
Baden-Württemberg

12.15 Uhr Mittagessen und Abreise

**Veranstalter**  
Ministerium der Justiz und für Migration  
Baden-Württemberg  
Friedrichstraße 6  
70174 Stuttgart  
[www.justiz-bw.de](http://www.justiz-bw.de)

**Ansprechpartner**  
Richter Philipp Grimmer  
Telefon: 0711 33501-850  
[fortbildung@jum.bwl.de](mailto:fortbildung@jum.bwl.de)

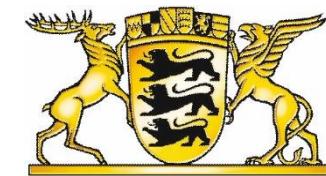
---

**Tagungsleitung**  
Oberstaatsanwalt  
**Dr. Nils Fabian Gertler**  
Staatsanwaltschaft Karlsruhe Zweigstelle  
Pforzheim



**Tagungsort**  
Deutsche Richterakademie  
Berliner Allee 7, 54295 Trier  
Telefon: 0651 9361-0  
Telefax: 0651 00210  
[trier@deutsche-richterakademie.de](mailto:trier@deutsche-richterakademie.de)  
[www.deutsche-richterakademie.de](http://www.deutsche-richterakademie.de)

## Ministerium der Justiz und für Migration



### Programm

Tagung 5 a/26

**„Führungskräfte in der  
Justiz: Personalentwicklung  
und Führungsinstrumente“**

---

16. – 20.02.2026  
Trier



Stand: 29. Dezember 2025