

Tagungsleitung:

Vorsitzender Richter am Verwaltungsgericht
Lutz Metzger
Verwaltungsgericht Karlsruhe

Tagungsort:

Deutsche Richterakademie
Berliner Allee 7
54295 Trier
Tel.: 0651/9361-0
Telefax: 0651/300210
Internet: www.deutsche-richterakademie.de
E-Mail: trier@deutsche-richterakademie.de

Programmgestaltung:

Ministerium der Justiz und für Migration
Baden-Württemberg
Friedrichstraße 6
70174 Stuttgart

Staatsanwältin
Anja Baur
Tel.: 0711/279-2185

Richter
Dr. Anatol Liebsch
Tel.: 0711/279-2365

Oberamtsrätin
Manuela Grein
Tel.: 0711/279-2367

Telefax: 0711/279-2377



DEUTSCHE RICHTERAKADEMIE

Tagung 31 a/23

vom 16. bis 20. Oktober 2023

in Trier



**„Führungskräfte in der Justiz:
Personalentwicklung und Führungsinstrumente“**

Tagungsprogramm

Montag, 16. Oktober 2023

ab 15:00 Uhr Eintreffen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer in Trier

19.00 Uhr Gemeinsames Abendessen

danach Begrüßung und Vorstellungsrunde

Dienstag, 17. Oktober 2023

Referentin:

9.00 Uhr **Handwerk und Haltung –**
bis Kernkompetenzen für Führungserfolg
12.00 Uhr

13.30 Uhr **Diagnostik für Führungskräfte I**
bis
17.30 Uhr - Was macht Menschen (im Arbeits-
leben) produktiv und glücklich?
- Beschlossen und verkündet? –
Personalentwicklung (geht nur im
Dialog
- Karriereanker – Unterschiedliche
Energieausrichtungen bei Mitarbeitern
erkennen und angemessen beantwor-
ten können

Mittwoch, 18. Oktober 2023

Referentin:

9.00 Uhr **Diagnostik für Führungskräfte II**
bis Potenzialorientierung versus Defizit-
12.00 Uhr orientierung

Über die Wirkung von Blickrichtungen
- Fähigkeiten und Entwicklungsbereiche
professionell einschätzen
- Ansatzpunkte, Erfolgsfaktoren und ein
Messmodell

danach *ggf. Rahmenprogramm der
Deutschen Richterakademie*

16.00 Uhr **Systematische Personalentwicklung**
bis **in der Praxis**

19.00 Uhr - Entwicklungsbedarf ansprechen und
Lösungswege vereinbaren
- Schritte des Lernens – Prozessbe-
gleitung und Nachhaltigkeit
- Instrumente systematischer Personal-
entwicklung in der Justiz – gelungene
Beispiele aus den Ländern (Personalaus-
wahlverfahren, Nachwuchsführungskräfte-
curriculum, Mitarbeiterjahresgespräche,
kollegiale Beratung)

Donnerstag, 19. Oktober 2023

Referentin:

9.00 Uhr **Umgang mit besonderen Problematiken**
bis
12.00 Uhr - Burnout und Überlastungssyndrom – ein
Arbeitsunfall der Moderne?
- Arbeit an Praxisbeispielen mit Methoden
kollegialer Supervision

13.30 Uhr Fortsetzung: Arbeit an Praxisbeispielen mit
bis Methoden kollegialer Supervision
16.30 Uhr ... und wer kümmert sich um die Führungs-
kraft? Selbstbild und Fremdbild – innere
Balance und soziale Wirksamkeit

Freitag, 20. Oktober 2023

Referent:

8.30 Uhr **Rechtlicher Rahmen bei Beurtei-**
bis **lungen und Auswahlentschei-**
12.15 Uhr **dungen**

Abreise nach dem Mittagessen