

## Montag, 05.05.2025

### Anreise

19.00 Uhr  
Begrüßung und gemeinsames Abendessen

Danach  
Vorstellungsrunde

## Dienstag, 06.05.2025

9.00 Uhr – 12.00 Uhr  
**Kernkompetenzen für Führungserfolg**

- Führungsansätze und Führungsstile
- Transaktionale und Transformationale Führung in der Praxis

12.00 Uhr Mittagessen

13.30 Uhr – 17.30 Uhr  
**Kommunikation mit Mitarbeitenden**

- Wertschätzende Kommunikation
- Konstruktiver Umgang mit kritischem Feedback, Konflikten und Eskalationen
- Systemische Prinzipien in Organisationen und ihre Wirkung
- Arbeit an Praxisbeispielen

18.00 Uhr Abendessen

## Mittwoch, 07.05.2025

9.00 Uhr bis 12.00 Uhr  
**(Mitarbeiter-)Motivation**

- 3 Grundmotivationen
- Motivation durch Feedback
- Motivation im Generationenkontext
- Kann die Führungskraft ein Motivator sein?

12.00 Uhr Mittagessen

16.00 bis 19.00 Uhr  
**Systematische Personalentwicklung**

- Kompetenzmanagement
- Kompetenzbedarf definieren
- Kompetenzen erkennen und entwickeln
- Die Führungskraft als Coach und Mentor
- Erfahrungsaustausch und Kollegiale Beratung

19.00 Uhr Abendessen

## Donnerstag, 08.05.2025

9.00 Uhr – 12.00 Uhr  
**Umgang mit besonderen Problematiken**

- Der Blick auf das Team
- Dynamiken und Störungen im Team erkennen und erfolgreich steuern
- Arbeit an Praxisbeispielen mit Methoden kollegialer Beratung

12.00 Uhr Mittagessen

13.30 Uhr – 16.30 Uhr

- Fortsetzung: Arbeit an Praxisbeispielen mit Methoden kollegialer Beratung und Erfahrungsaustausch

18.00 Uhr Abendessen

## Freitag, 09.05.2025

8.30 Uhr – 12.10 Uhr  
**Rechtlicher Rahmen bei Beurteilungen und Auswahlentscheidungen**

12.15 Uhr Mittagessen und Abreise

**Veranstalter**  
Ministerium der Justiz und für Migration  
Baden-Württemberg  
Friedrichstraße 6  
70174 Stuttgart  
[www.justiz-bw.de](http://www.justiz-bw.de)

**Ansprechpartner**  
Staatsanwalt Dr. Anatol Liebsch  
Telefon: 0711 279-2365  
[fortbildung@jum.bwl.de](mailto:fortbildung@jum.bwl.de)

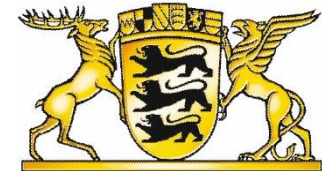
---

**Tagungsleitung**  
Richter am Landgericht  
David Selig  
Ministerium der Justiz und für Migration  
Baden-Württemberg  
[David.Selig@jum.bwl.de](mailto:David.Selig@jum.bwl.de)



**Tagungsort**  
Deutsche Richterakademie  
Berliner Allee 7, 54295 Trier  
Telefon: 0651 9361-0  
Telefax: 0651 00210  
[trier@deutsche-richterakademie.de](mailto:trier@deutsche-richterakademie.de)  
[www.deutsche-richterakademie.de](http://www.deutsche-richterakademie.de)

## Ministerium der Justiz und für Migration



---

## Programm

Tagung 14 a/25

**„Führungskräfte in der  
Justiz: Personalentwicklung  
und Führungsinstrumente“**

---

05.05. – 09.05.2025  
Trier



Stand: 17. März 2025