

---

#### Veranstalter

Justizakademie des Landes Nordrhein-Westfalen

August-Schmidt-Ring 20  
45665 Recklinghausen  
[www.jak.nrw.de](http://www.jak.nrw.de)

Richter am Amtsgericht Dr. Jeldrik Mühl  
Telefon: 02361 481-231  
[jeldrik.muehl@jak.nrw.de](mailto:jeldrik.muehl@jak.nrw.de)

Justizbeschäftigte Lilli Podlich  
Telefon: 02361 481-237  
[Lilli.podlich@jak.nrw.de](mailto:Lilli.podlich@jak.nrw.de)

---

#### Tagungsleitung

Vorsitzender Richter am Finanzgericht  
Dr. Hans Anders  
Finanzgericht Münster  
[hans.anders@fg-muenster.nrw.de](mailto:hans.anders@fg-muenster.nrw.de)

---



---

#### Tagungsort

Deutsche Richterakademie  
Berliner Allee 7, 54295 Trier  
Telefon: 0651 9361-0  
Telefax: 0651 9361 300210  
[Trier@deutsche-richterakademie.de](mailto:Trier@deutsche-richterakademie.de)  
[www.deutsche-richterakademie.de](http://www.deutsche-richterakademie.de)

## Justizakademie des Landes Nordrhein-Westfalen



---

## Program

Tagung 35a/23

## Primus inter pares – Die Führung von gerichtlichen Spruchkörpern

---

19.11.- 24.11.2023  
in Trier



Stand: 07.08.2023

Die Führung von Spruchkörpern, die mit unabhängigen Richtern und Richterinnen besetzt sind, ist eine besondere Herausforderung. Sie ist nicht hierarchisch verankert; auf dienstrechtliche Sanktionen kann nicht zurückgegriffen werden. Hinzu kommt, dass den Vorsitzenden der Spruchkörper regelmäßig auch gegenüber den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des nichtrichterlichen Dienstes disziplinar- und personalrechtliche Befugnisse fehlen.

Dennoch stehen die Vorsitzenden in der Verantwortung, den Richterinnen und Richtern im Spruchkörper und den Mitarbeitenden im nichtrichterlichen Dienst Aufgaben übertragen zu müssen und sie für die gemeinsame Zielerreichung zu motivieren.

Es ist deshalb eine besondere Art der Führung erforderlich, die man als laterales Führen bezeichnen kann. Sie bedarf vor allem einer tragfähigen Beziehung zwischen den Mitgliedern des Spruchkörpers. Das hierfür notwendige Vertrauen gründet sich auf Wertschätzung, Empathie sowie die Transparenz und Authentizität eigenen Handelns, welche in erster Linie durch eine entsprechende Gestaltung der Interaktion vermittelt wird.

Auf diesem Hintergrund werden folgende thematische Schwerpunkte behandelt:

- Gestaltung und Organisation von Arbeitsabläufen
- Kommunikation und Gesprächskultur im Spruchkörper
- Beziehungsgestaltung und Motivation
- Umgang mit internen Konflikten.

### **Sonntag, 19. November 2023**

A n r e i s e ab 15.00

19.00

Begrüßung durch die Akademieleitung und gemeinsames Abendessen

### **Montag, 20. November 2023**

09.00 - 12.00 *Seminar*

12.00 Mittagessen

14.00 - 18.00 *Seminar*

18.00 Abendessen

### **Dienstag, 21. November 2023**

09.00 - 12.00 *Seminar*

12.00 Mittagessen

14.00 - 18.00 *Seminar*

19.00 Abendessen

### **Mittwoch, 22. November 2023**

09.00 - 12.00 *Seminar*

12.00 Mittagessen

*nachmittags Rahmenprogramm  
der Deutschen Richterakademie  
- soweit es angeboten wird -*

19.00 Abendessen

### **Donnerstag, 23. November 2023**

09.00 - 12.00 *Seminar*

12.00 Mittagessen

15.00 - 18.00 *Seminar*

18.00 Abendessen

### **Freitag, 24. November 2023**

09.00 - 12.00 *Seminar*

12.00 Mittagessen

A b r e i s e nach dem Mittagessen