

Referierende:

Frau Beek und Herr Büth sind seit vielen Jahren als Referenten auch an der Justizakademie des Landes Nordrhein-Westfalen tätig, insbesondere in folgenden Bereichen:

- Organisationsentwicklung und -beratung
- Ausbildung und Schulung von Mediatoren/-innen und Güterichtern/-innen.

Die Führung von Spruchkörpern, die mit unabhängigen Richtern und Richterinnen besetzt sind, ist eine besondere Herausforderung. Sie ist nicht hierarchisch verankert; auf dienstrechtliche Sanktionen kann nicht zurückgegriffen werden. Hinzu kommt, dass den Vorsitzenden der Spruchkörper regelmäßig auch gegenüber den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern des nicht-richterlichen Dienstes disziplinar- und personalrechtliche Befugnisse fehlen.

Dennoch stehen die Vorsitzenden in der Verantwortung, den Richterinnen und Richtern im Spruchkörper und den Mitarbeitenden im nicht-richterlichen Dienst Aufgaben übertragen zu müssen und sie für die gemeinsame Zielerreichung zu motivieren.

Es ist deshalb eine besondere Art der Führung erforderlich, die man als laterales Führen bezeichnen kann. Sie bedarf vor allem einer tragfähigen Beziehung zwischen den Mitgliedern des Spruchkörpers. Das hierfür notwendige Vertrauen gründet sich auf Wertschätzung, Empathie sowie die Transparenz und Authentizität eigenen Handelns, welche in erster Linie durch eine entsprechende Gestaltung der Interaktion vermittelt wird.

Auf diesem Hintergrund werden folgende thematische Schwerpunkte behandelt:

- Gestaltung und Organisation von Arbeitsabläufen
- Kommunikation und Gesprächskultur im Spruchkörper
- Beziehungsgestaltung und Motivation
- Umgang mit internen Konflikten.

Sonntag, 06. Juli 2025

A n r e i s e ab 15.00

19.00

Begrüßung durch die Akademieleitung und gemeinsames Abendessen

Montag, 07. Juli 2025

09.00 - 12.00 *Seminar*

12.00 Mittagessen

14.00 - 18.00 *Seminar*

18.00 Abendessen

Dienstag, 08. Juli 2025

09.00 - 12.00 *Seminar*

12.00 Mittagessen

14.00 - 18.00 *Seminar*

19.00 Abendessen

Mittwoch, 09. Juli 2025

09.00 - 12.00 *Seminar*

12.00 Mittagessen

*nachmittags Rahmenprogramm
der Deutschen Richterakademie
- soweit es angeboten wird -*

19.00 Abendessen

Donnerstag, 10. Juli 2025

09.00 - 12.00 *Seminar*

12.00 Mittagessen

15.00 - 18.00 *Seminar*

18.00 Abendessen

Freitag, 11. Juli 2025

09.00 - 12.00 *Seminar*

12.00 Mittagessen

A b r e i s e nach dem Mittagessen

Veranstalter
Justizakademie des Landes
Nordrhein-Westfalen
August-Schmidt-Ring 20, 45665 Recklingha-
usen
Telefon 02361 481-0
www.jak.nrw.de

Ansprechpartnerin
Justizbeschäftigte Lilli Podlich
Telefon 02361 481-237
lilli.podlich@jak.nrw.de

Tagungsleitung
Vorsitzender Richter am Landgericht
Dr. Jan Kraus
Landgericht Bonn
jan.kraus@lg-bonn.nrw.de



Tagungsort
Deutsche Richterakademie
Berliner Allee 7, 54295 Trier
Telefon: 0651 9361-0
Telefax: 0651 00210
trier@deutsche-richterakademie.de
www.deutsche-richterakademie.de

Justizakademie des Landes Nordrhein-Westfalen



Programm

Tagung 23a/25

**Primus inter pares –
Die Führung von gerichtli-
chen Spruchkörpern**

06.07. – 11.07.2025
Trier



Stand: 02.04.2025